



MILLIONS\$

MANAGEMENT SOLUTIONS

Manajemen Proyek

Exercise

UAS

2013-2014

Soal A (25%)

Project Quality Management adalah suatu proses yang dilakukan agar suatu proyek dapat memenuhi kebutuhan seperti yang telah ditentukan sesuai kebijakan kualitas yang telah ditetapkan oleh organisasi. Dengan menggunakan Lampiran 1 jawablah pertanyaan-pertanyaan berikut ini :

1. Bagaimana proses *Project Quality Management* sesuai kerangka proses manajemen proyek. Jelaskan!
2. Jelaskan dan uraikan bagaimana penerapan *Project Quality Management* pada proses perencanaan (*Quality Policy, Quality Standar & Process, Acceptance Criteria*) pada kasus tersebut agar *output* dari proyek dapat memenuhi kebutuhan seperti yang telah ditetapkan.
3. Uraikan apa potensi *defect* dari *output* proyek ini dan jelaskan *tools* apa yang cocok untuk digunakan jika *defect* yang anda uraikan muncul pada pelaksanaan proyek.

Soal B (15%)

Dengan tetap menggunakan studi kasus pada Lampiran 1, jawablah soal-soal berikut ini :

1. Buatlah *stakeholder analysis* dari proyek tersebut dan bagaimana strategi yang perlu dilakukan untuk mengelola *stakeholder* proyek pada kasus ini, Jelaskan.
2. Buatlah *communication management plan* yang menggambarkan mengenai pendekatan dan rencana pola komunikasi proyek berdasarkan kebutuhan stakeholder, persyaratan dan aset organisasi yang tersedia.

Soal C (25%)

Project Risk Management mencakup proses perencanaan manajemen resiko, identifikasi resiko, analisa resiko, perencanaan respon, serta pengawasan dan kontrol resiko proyek. Silahkan baca kasus pada Lampiran 2 : *Flyover Roads project in Jakarta* dan jawab pertanyaan di bawah ini.

1. Identifikasikan, klasifikasikan, dan beri penjelasan mengenai resiko-resiko yang terdapat pada proyek ini menurut Anda.
2. Menurut Anda, apa saja *qualitative risk analysis* yang tepat untuk digunakan pada proyek ini ? Jelaskan.
3. Menurut Anda, apa saja *quantitative risk analysis* yang tepat untuk digunakan pada proyek ini? Jelaskan.
4. Menurut Anda, apa *risk response planning* yang tepat untuk resiko-resiko yang mungkin terjadi pada proyek ini ? Jelaskan.
5. Menurut Anda, apa saja aktifitas *risk monitoring and risk controlling* yang dapat dilakukan ? Jelaskan.

Soal D (20%)

Project Procurement Management meliputi proses yang dibutuhkan untuk memperoleh produk, jasa, atau keluaran dari pihak lain diluar organisasi/ tim proyek. Pada **Lampiran 3** terdapat *procurement document* yang dikeluarkan oleh Kementrian Koordinator Kesejahteraan Rakyat untuk mencari penawaran terbaik.

1. *Project Procurement Management* mencakup 4 proses. Jelaskan keempat proses tersebut dan jabarkan masing-masing minimal 2 *Input, tools, dan output* dari tiap-tiap proses tersebut.
2. Jelaskan Jenis-jenis tipe kontrak yang ada. Menurut Anda, mana tipe kontrak yang paling tepat untuk kasus ini? Jelaskan.
3. Menurut Anda apakah pelaksanaan *Project Procurement Management* yang baik dapat mendorong pelaksanaan Good Corporate Governance di Indonesia ? Jelaskan.

Soal E (15%)

Gunakan kasus pada **Lampiran I** untuk menjawab soal-soal berikut terutama dalam memberikan contoh-contoh terhadap jawaban terkait.

1. Dalam tahap eksekusi proyek, proses *Monitoring & Control* adalah sangat penting. Jelaskan apa yang dimaksud dengan proses ini. Diskusikan dan jelaskan apa saja yang harus dilakukan di dalam proses *Project Monitoring & Control*, berikan contohnya.
2. Diskusikan dan jelaskan apa saja yang harus dilakukan di dalam tahapan *Project Close Out*, berikan contohnya untuk kasus tersebut.
3. Jelaskan apa yang dimaksud dengan *Project Lesson Learned* dan jelaskan pula mengenai pentingnya *Project Lesson Learned* ini.