



MILLIONS

MANAGEMENT SOLUTIONS

Manajemen Sumber Daya Manusia

EXERCISE

FINAL EXAM

2012/2013

Soal 1

- a. Jelaskan pengertian ke 4 (empat) aspek keadilan/*equity* yang perlu diperhatikan dalam penyusunan upah disertai contoh serta bagaimana manajemen dapat menjamin ke 4 (empat) aspek tersebut dapat terwujud.
- b. Jelaskan masing-masing satu metode kuantitatif dan satu metode kualitatif yang dipakai dalam melakukan evaluasi jabatan, termasuk kelebihan dan kekurangan metode-metode tersebut.

Soal 2

- a. Insentif tidak hanya dapat diberikan pada individu, namun juga pada tim/kelompok. Jelaskan pro dan kontra dari menggunakan insentif bagi tim/kelompok. Sebutkan dan jelaskan tiga (3) rencana insentif berdasarkan organisasi (*organization wide incentive plans*)!
- b. Jelaskan tujuan penerapan "*flexible benefit programs*" pada organisasi. Jelaskan pula metode "*cafeteria approach*" dan "*flexible work schedules*" sebagai bagian dari program benefit ini.

Soal 3

- a. Dalam kerangka Hubungan Industrial di Indonesia dikenal istilah makro minimal dan mikro kondisional dalam mengatur hak dan kewajiban antara pekerja, pihak manajemen, dan pemerintah. Jelaskanlah dan sertai dengan contoh, perbedaan antara aturan yang bersifat makro minimal dan mikro kondisional tersebut!
- b. Jelaskan, beserta contohnya, penyebab utama dari kecelakaan kerja. Berikan saran anda mengenai tindakan apa saja yang dapat dilakukan baik oleh pegawai maupun pengusaha untuk mengurangi penyebab terjadinya kecelakaan di tempat kerja.

Soal 4

- a. Anda adalah manager SDM dari sebuah perusahaan yang akan mengirimkan karyawannya untuk pertama kali bekerja dalam sebuah proyek di luar negeri. Hal-hal apa saja yang harus diperhatikan dalam proses seleksi kandidat dan langkah-langkah apa yang harus dilakukan oleh perusahaan untuk mempersiapkan karyawan dengan penugasannya di luar negeri. Jelaskan dengan detail.
- b. Jelaskan mengenai *Human Capital Process/Strategy* yang diterapkan di PT. JNE.

Soal 5

- a. Jelaskan makalah yang dibuat oleh kelompok anda (panjang uraian maksimal **1 halaman**). Penjelasan tersebut mencakup: permasalahan, metode pencarian data, informasi singkat perusahaan, hasil penelitian, serta kesimpulan dan saran.
- b. Sebutkan minimum dua topik makalah dari kelompok lainnya. Jelaskan secara singkat salah satu di antara makalah-makalah tersebut.