



MILLIONS\$

MANAGEMENT SOLUTIONS

Pengelolaan Risiko Usaha

Exercise

UAS

2013/2014

Soal UAS

2013/2014

SOAL 1

- Sebutkan dan jelaskan hal-hal yang mendasari terjadinya *fraud* (penipuan/kecurangan). Jelaskan dengan menggunakan kasus *fraud* yang anda ketahui.
- Tindakan apa saja yang perusahaan dapat lakukan untuk meminimumkan terjadinya *fraud*? Berikan penjelasan atas setiap tindakan tersebut

SOAL 2

PT Firo adalah perusahaan yang memproduksi makanan instan dalam bentuk sosis dan nugget yang sudah menyuplai hampir ke seluruh super/hypermarket di tanah air. Baru baru ini dari penelitian sebuah supermarket ternyata kandungan pengawet pada produk PT Firo sangat tinggi, sehingga dapat berdampak buruk pada kesehatan konsumen walaupun tidak secara langsung. Berita ini belum diumumkan kepada konsumen, namun pihak supermarket meminta PT Firo menarik produknya, dan apabila akan masuk lagi ke supermarket tersebut maka akan diuji lebih dahulu. Untuk menghindari meluasnya berita, PT Firo bersedia memenuhi tuntutan (*ligation*) tersebut.

- Menurut saudara apakah langkah PT Firo sudah tepat? Sebutkan langkah-langkah yang bisa dilakukan sebuah perusahaan untuk countering litigation!
- Langkah apa lagi yang harus dilakukan oleh PT Firo untuk mengurangi risiko adanya tuntutan atas produknya!

SOAL 3

Teknologi informasi (Information Technology atau IT) memiliki peran vital dalam perkembangan dunia bisnis. Beberapa manfaat penting IT bagi suatu perusahaan adalah dapat memperluas pangsa pasar, meningkatkan efisiensi, meningkatkan daya saing kompetitif, dan menurunkan biaya operasional. Di sisi lain, perkembangan IT juga meningkatkan risiko yang dihadapi perusahaan. Ada enam jenis risiko IT yang utama. Sebutkan keenam risiko tersebut, *Risk driver*-nya dan jelaskan secara singkat metode mitigasi untuk masing-masing risiko tersebut.

SOAL 4

- Dalam memeriksa apakah suatu organisasi bertindak etik atau tidak, ada yang disebut dengan audit etika. Menurut Anda apakah audit etika tersebut efisien dan efektif untuk mengetahui perbuatan tidak etik suatu perusahaan?
- Terdapat 12 kategori utama dalam kegagalan etika. Menurut Anda manakah diantara empat kategori tersebut yang paling sering dilanggar? Jelaskan alasannya secara singkat dan jelas.
- Setelah mempelajari risiko SDM dan etika perusahaan, jelaskan pendapat Anda secara singkat dan jelas apakah terdapat hubungan diantara keduanya?

Good luck!