



**MILLIONS**

**MANAGEMENT SOLUTIONS**

**Manajemen**

**Exercise**

**UTS**

**2013**

**UTS Manajemen – 4 April 2013**

**2,5 jam – Closed Books**

---

**Soal 1 (20%)**

- Jelaskan mengapa manajemen itu penting dalam pengelolaan organisasi bisnis?
- Jelaskan mengapa penting bagi manager untuk memahami lingkungan eksternal organisasi. Berikan contoh.

**Soal 2 (20%)**

- Dalam rangka menghadapi globalisasi, jelaskan langkah dan tahapan yang dapat dilakukan oleh perusahaan lokal Indonesia agar dapat bersaing dan meningkat menjadi perusahaan multinasional di regional Asia Tenggara.
- Jelaskan pendapat yang menyatakan “glass ceiling” telah terbukti sebagai hambatan untuk wanita dan kaum minoritas.

**Soal 3 (20%)**

- Jelaskan apa yang dapat dilakukan perusahaan agar karyawannya dapat memiliki erilaku yang beretika.
- Jelaskan mengenai “The Calm Waters Metaphor” dan “White-Waters Rapids Metaphor.”

**Soal 4 (20%)**

- Sebutkan dan jelaskan berbagai situasi/kondisi yang dihadapi seorang manager dalam mengambil keputusan. Berikan contoh.
- Apa perbedaan “perencanaan” untuk organisasi yang tidak bermotif keuntungan (non profit organization) seperti Palang Merah Indonesia, dengan “perencanaan” untuk organisasi bermotif keuntungan.

**Soal 5 (20%)**

- Jelaskan tiga (3) tipe *competitive strategy*.
- Dalam situasi lingkungan yang berubah cepat, perusahaan harus lebih mengandalkan pada intuisi daripada perencanaan formal yang kaku. Bagaimana menyeimbangkan dua hal tersebut dalam strategi business/competitive strategy dan functional strategy? Jelaskan juga jawaban-jawaban yang mendasari jawaban anda.

GOOD LUCK!!!