



MILLIONS

MANAGEMENT SOLUTIONS

**MANAJEMEN PROYEK
MID TERM EXAM
(EVEN SEMESTER)
2014/2015**

Petunjuk Pengerjaan :

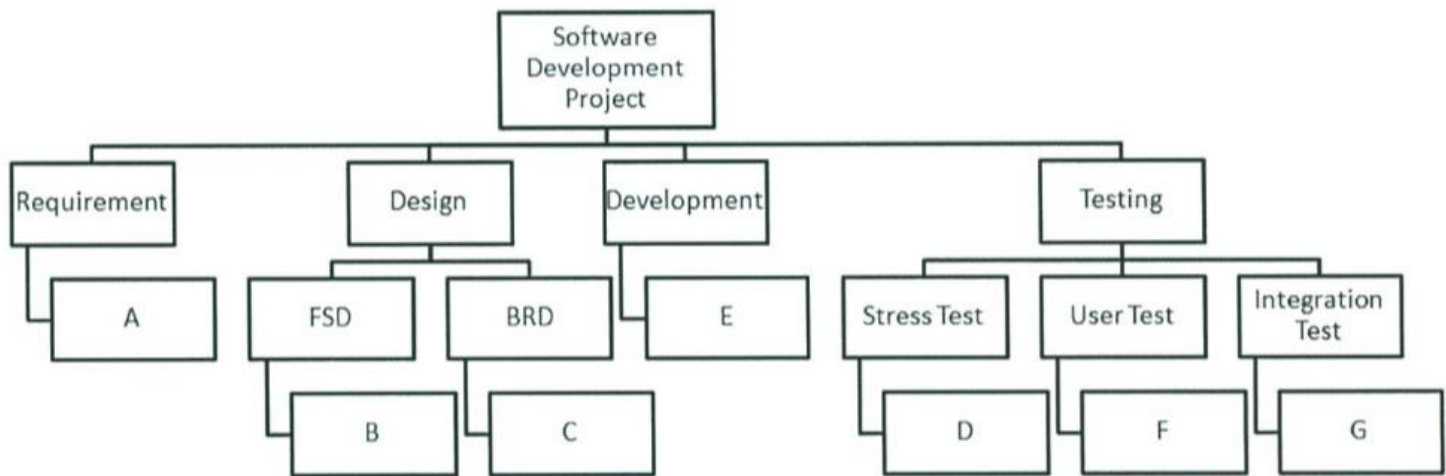
1. Kerjakan semua soal dengan menggunakan pulpen pada lembar jawaban yang disediakan.
2. Lembar soal diberi nama dan dikumpulkan bersama-sama lembar jawaban anda

SOAL A (20%)

Jelaskan istilah-istilah berikut dengan menggunakan terminologi standar *Project Management* :

- | | |
|--------------------------|--------------------------|
| 1. Three Point Estimates | 5. Analogous Estimating |
| 2. Rolling Wave Planning | 6. Parametric Estimating |
| 3. Dependencies | 7. Critical Chain Method |
| 4. Leads and Lags | 8. Schedule Compression |

SOAL B (40%)



Sebuah proyek pengembangan software mempunyai WBS seperti yang terlihat pada Gambar diatas. *Cost Estimate dan dependencies* dari setiap aktifitasnya dapat dilihat pada Tabel berikut.

Aktifitas	Predecessor	Durasi (minggu)	Cost Estimate (x Juta Rp.)
A	--	5	200
B	A	8	272
C	A	6	306
D	B	9	333
E	B, C	6	156
F	C	3	129
G	D, E, F	1	45

1. Jelaskan apa saja *Major Deliverables* dan *work package* dari proyek tersebut.
2. Jelaskan bagaimana proses *Determine Budget* dari proyek tersebut dan tentukan nilai budget dari setiap *deliverables* nya.
3. Gambarkan network diagramnya, tentukan jalur kritis nya.
4. Buatlah *Bar Chart* dari proyek ini.
5. Buatlah *Cost Baseline* dari proyek ini dan gambarkan S-Curve nya serta jelaskan bagaimana metoda pengembangannya.
6. Jika pada akhir minggu ke-15 aktifitas A, B dan C sudah selesai 100%, aktifitas D dan E masing-masing baru selesai 20%, aktifitas F selesai 95% dan aktifitas G belum mulai, kemudian catatan di *accounting* menunjukkan bahwa *cost expense* dari proyek ini Rp. 1,2 milyar, hitunglah CV, SV, CPI dan SPI. dan jelaskan *performance* proyek dari aspek waktu dan aspek biaya !
7. Buatlah *forecasting* pada akhir minggu ke 15 ini berapakah total biaya proyek pada akhir proyek, Diskusikan alternatif *forecasting* yang dihasilkan.
8. Hitunglah nilai TCPI pada minggu ke-15 ini dan berikan analisis dari nilai TCPI ini.

SOAL C (20%)

Berikut ini adalah jadwal kegiatan PT. KRR dalam membuat produk raket nyamuk

Kegiatan	Optimistik	Most likely	Pesimistik
Brainstorming-Desain Produk	17	29	47
Desain Produk-Desain Kemasan	16	19	28
Desain Produk-Produksi	6	12	24
Desain Kemasan-Perakitan	2	5	14
Produksi-Perakitan	13	16	19
Perakitan-Uji Kualitas (Pengepakan)	2	5	8

Pihak manajemen membutuhkan kepastian dalam penyelesaian produksi dalam periode tersebut.

1. Berapakah probabilitas produksi akan terselesaikan dalam *scheduled time* 67 satuan waktu?
2. Dan jika jangka *scheduled time* dipercepat menjadi 60 satuan waktu, berapakah probabilitasnya?
3. Manajer membatasi peluang *accomplishment* kegiatan pembuatan produk raket nyamuk sebesar $\geq 60\%$ dalam perjanjian dengan *custome*, manakah target waktu yang lebih dipilih?

SOAL D (20%)

CV. RORO JONGGRANG sedang berusaha untuk membangun infrastruktur jembatan demi suksesnya kegiatan pariwisata kunjungan ke Candi 1000. Beberapa aktivitas penting tertera pada tabel berikut ini :

Kegiatan	Waktu Normal (Minggu)	Waktu Percepatan (Crash Time) (Minggu)	Biaya Normal	Biaya Percepatan (Crash Cost)
Survey Tanah	3	2	1000	1600
Survey Beton	2	1	2000	2700
Sosialisasi Warga	1	1	300	300
Galian Pondasi	7	3	1300	1600
Order Pancang Beton	6	3	850	1000
Pembebasan Lahan	2	1	4000	5000
Pemasangan Struktur	4	2	1500	2000

Survey tanah akan menjadi *predecessor* dari galian pondasi. Sedangkan survey beton akan menjadi *predecessor* dari pemesanan pancang beton. Sosialisasi warga dilakukan serentak dengan survey tanah dan survey beton. Dan *successor* dari sosialisasi warga adalah pembebasan lahan. Galian pondasi dan order pancang beton merupakan *predecessor* dari pemasangan struktur.

1. Berapakah lama penyelesaian proyek?
2. Jika perusahaan ingin menyelesaikan proyek dalam waktu 10 minggu, berapa biaya yang harus dikeluarkan ? Dan jika ingin dipercepat lagi, apakah biayanya akan lebih murah? (Berikan asumsi waktu)

- GOOD LUCK -