



**MILLIONS**

**MANAGEMENT SOLUTIONS**

**Negosiasi dan PPHI**

**EXERCISE**

**MID TERM EXAM**

**ODD SEMESTER**

**2015/2016**

**UJIAN TENGAH SEMESTER  
NEGOSIASI DAN PPHI  
TAHUN AKADEMIK 2015/2016  
DOSEN: BUDI W. SOETJIPTO**

---

**Petunjuk:**

1. Ujian bersifat **open-book**.
2. Lama ujian adalah **150 menit**.
3. **Dilarang** menuliskan jawaban dengan menggunakan pensil
4. Jawaban untuk **setiap soal tak boleh lebih dari 1 (satu) halaman** (tak termasuk bagan atau diagram).

**Soal I** (30 persen)

Steve Cohen (2002) mengatakan, “*Negotiating is not a competitive sport.*” Jelaskan maksud pernyataan tersebut!

**Soal II** (35 persen)

Mengapa dan apa arti penting BATNA bersifat dinamis? Menurut anda, elemen(-elemen) manakah yang paling menentukan dinamika BATNA? Berikan argumentasi pada setiap jawaban yang anda berikan!

**Soal III** (35 persen)

Jelaskan keterkaitan antara *interest map* dan *bargaining chips*. Apakah semakin besar/luas ZOPA, semakin kuat keterkaitan antara keduanya? Berikan argumentasi pada jawaban yang anda berikan!