



MILLIONS

MANAGEMENT SOLUTIONS

PRU

Exercise

UTS

2012-2013

UJIAN TENGAH SEMESTER GASAL 2012/2013

Mata Kuliah : Pengelolaan Risiko Usaha

Dosen : Tim Dosen

Hari/Tanggal : Rabu, 31 Oktober 2012

Waktu : 13.00 – 15.00 (2jam)

Petunjuk pengerjaan soal:

1. Kerjakan 4 (empat) dari 7 (tujuh) soal yang ada berikut ini. Apabila Anda mengerjakan lebih dari 4 soal, yang dinilai hanya 4 soal pertama.
2. Masing-masing soal memiliki bobot 25%.
3. Jawablah dengan singkat dan jelas.
4. Kerjakanlah soal yang bisa Anda kerjakan karena apabila soal yang Anda kerjakan salah, maka akan dikenakan pengurangan nilai.

Soal 1

- a. Sebutkan dan jelaskan jenis-jenis risiko bisnis!
- b. Melihat dari perjalanan sejarah perkembangan manajemen risiko, apakah manfaat yang dapat diberikan dari manajemen risiko? Jelaskan langkah-langkah dari manajemen risiko!
- c. Isu-isu apa sajakah yang menyebabkan pentingnya manajemen risiko?

Soal 2

Dalam beberapa tahun terakhir, isu tata kelola perusahaan yang baik (GCG) menjadi perhatian tidak terkecuali untuk perusahaan di Indonesia. Salah satu penerapan GCG adalah adanya laporan mengenai risiko perusahaan termasuk bagaimana perusahaan mengelolanya.

- a. Jelaskan hubungan antara GCG dengan manajemen risiko pada sebuah perusahaan!
- b. Jelaskan bagaimana proses manajemen risiko di perusahaan pada umumnya mulai dari identifikasi risiko sampai dengan bagaimana risiko tersebut dikelola supaya tidak berdampak buruk terhadap perusahaan

Soal 3

Dalam mengelola risikonya, sebuah Bank terkemuka mempunyai Komite Pemantau Risiko yang anggotanya terdiri dari komisaris, komisaris independen dan pihak independen yang memiliki keahlian di bidang tertentu. Disamping itu, perusahaan juga mempunyai Komite Manajemen Risiko yang beranggotakan Direksi dan pejabat eksekutif.

Jelaskan perbedaan tugas dan tanggung jawab dari masing masing Komite tersebut (Komite Pemantau Risiko dan Komite Manajemen Risiko)?

Soal 4

- a. Sebutkan risiko yang mungkin terjadi dari produksi barang dan jasa!
- b. Apakah penyebabnya, dan jelaskan cara pengelolaannya!

Soal 5

a. Jelaskan cara-cara yang dapat dilakukan perusahaan untuk menjaga pasokan bahan baku dari pemasok agar selalu dapat memenuhi spesifikasi yang diinginkan pelanggan!

b. tingkat probabilitas dan kerugian yang terjadi adalah dua faktor penting untuk mengukur dampak dari sebuah risiko. Jelaskan hubungan antara kedua faktor diatas dan lengkapi

dengan grafik *risk severity* dan *probability*! Lengkapi dengan contoh-contoh risiko dari tiap tingkatan grafik diatas.

Soal 6

Manajemen Apple, raksasa di bidang komputer, mengumumkan adanya inspeksi terhadap kondisi pabrik-pabrik yang menghasilkan produk Apple. The Fair Labor Association (FLA) akan mengaudit sejumlah pemasok, termasuk Foxconn di Cina, atas permintaan Apple. Keselamatan di pabrik-pabrik tersebut kembali diawasi setelah terjadinya serangkaian kecelakaan fatal dan aksi bunuh diri pekerja dalam beberapa tahun terakhir. "Pekerja di mana pun memiliki lingkungan kerja yang aman dan adil," kata CEO Apple Tim Cook, seperti dikutip BBC, Selasa, 14 Februari 2012.

Karena itu, dia mengatakan, perusahaan meminta FLA secara independen menilai kinerja pemasok terbesar. Saat ini, inspeksi sedang berjalan dan hal ini belum pernah terjadi sebelumnya di industry elektronik, baik dalam skala dan ruang lingkup. "Kami menghargai FLA setuju untuk mengambil langkah mengidentifikasi pabrik dalam laporan mereka."

Presiden FLA Laurent Van Heerden akan memimpin penyelidikan dan akan melihat karyawan diwawancarai di pabrik-pabrik besar Foxconn di Shenzhen dan Chengdu. Hasil penilaian pertama akan diterbitkan awal Maret mendatang. Pemeriksaan akan berlanjut ke pabrik-pabrik yang dijalankan oleh Quanta dan Pegatron akhir tahun ini. Secara total, audit akan mencakup pemasok yang bertanggung jawab terhadap 90 persen produk Apple. Sebenarnya, ada banyak perusahaan teknologi lain yang men-subkan pekerjaan kepada pabrikan Foxconn dan beberapa pemasok Cina lain. Namun pangsa pasar Apple yang besar membuat perusahaan ini dipilih karena keuntungan yang besar.

Bulan lalu, perusahaan ini menjadi subyek investigasi New York Times yang menduga ada sesuatu yang membahayakan di pabrik-pabrik pemasok. Hal itu dilakukan karena kecelakaan yang terjadi belakangan. Pada Mei 2011, dua orang tewas setelah ledakan di sebuah pabrik di Chengdu.

Pada Juni, setelah beberapa kasus bunuh diri, Foxconn--sektor swasta yang memiliki pekerja sejuta lebih, paling banyak di Cina--menaikkan upah dan memperpendek jam kerja. Pemasok Apple lainnya, Wintek, juga dalam pengawasan ketat ketika 137 pekerja di Cina timur terluka setelah mereka menggunakan zat kimia beracun (n-heksana) untuk membersihkan layar iPhone. Apple mengaku telah mengaudit setiap pabrik perakitan akhir sejak 2006. Hasil audit tersebut ditampilkan di website perusahaan.

Hasil investigasi The New York Times telah menemukan kasus pekerja di bawah umur dan staf yang dibayar kurang dari upah minimum. Sebuah petisi yang menyerukan agar produk Apple, seperti iPhone, dibuat lebih etis, telah menarik simpati banyak orang. Setidaknya, 50.000 tanda tangan telah dibubuhkan.

Pertanyaan :

- Bagaimana pendapat saudara mengenai tindakan yang dilakukan Apple?
- Dari kasus di atas, maka bahaya di lingkungan kerja apa saja yang sebenarnya terjadi?

c. Jelaskan keuntungan perusahaan jika memiliki manajemen kesehatan dan keselamatan kerja!

Soal 7

Jakarta adalah kota dengan tingkat polusi terburuk nomor 3 di dunia (setelah kota Meksiko dan Bangkok). Kadar partikel debu (particulate matter) yang terkandung dalam udara Jakarta adalah yang tertinggi nomor 9 (yaitu 104 mikrogram per meter kubik) dari 111 kota dunia yang disurvei oleh Bank Dunia pada tahun 2004. Sebagai perbandingan, Uni Eropa menetapkan angka 50 mikrogram per meter kubik sebagai ambang batas tertinggi kadar partikel debu dalam udara. Pada tahun 2002, Jakarta dinyatakan sehat selama 22 hari dalam setahun, sedangkan pada tahun 2003, Jakarta dinyatakan sehat hanya selama 7 hari dalam setahun.

Pertanyaan:

Jika anda diminta oleh Gubernur Jokowi mengatasi hal ini dengan menerapkan “*Strategies for reducing Environmental Risk*” jelaskan tahapan-tahapan yang anda lakukan secara konkret!