



MILLIONS

MANAGEMENT SOLUTIONS

PENGELOLAAN RISIKO USAHA

EXERCISE

UTS

2013/2014



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS INDONESIA
DEPARTEMEN MANAJEMEN
PROGRAM STUDI S1 REGULER MANAJEMEN

UJIAN TENGAH SEMESTER
SEMESTER GASAL T.A. 2013/2014
PENGELOLAAN RISIKO USAHA

Pengajar : Tim Dosen
Hari/Tanggal : Rabu, 23 Oktober 2013
Waktu : 150 menit (2,5 jam)
Sifat Ujian : Closed Books/Notes

Instruksi:

- Kerjakan seluruh soal yang tersedia, masing-masing soal memiliki bobot yang sama
- Jawablah soal secara sistematis

Soal 1 (20%)

Risiko telah menjadi sebuah pertimbangan penting dalam dunia bisnis. Perkembangan risiko bisnis telah dimulai pada 2100 sebelum masehi. Saat ini manajemen risiko bisnis telah menjadi bagian dari komponen penting dan berkembang semakin kompleks.

- Sebutkan dan jelaskan jenis-jenis risiko bisnis!
- Jelaskan manfaat dari pelaksanaan manajemen risiko? Jelaskan langkah-langkah dari manajemen risiko!
- Isu-isu apa yang menyebabkan manajemen risiko dianggap penting dalam dunia bisnis?

Soal 2 (20%)

Salah satu tujuan manajemen risiko dalam perusahaan adalah membantu pencapaian tujuan perusahaan dan mencapai kesinambungan pemberian pelayanan kepada stakeholder, sehingga meningkatkan kualitas dan nilai perusahaan. Tahap awal dalam proses manajemen risiko adalah penilaian risiko yang kemudian dilanjutkan dengan proses treatment untuk setiap risiko.

- Gambarkan diagram alur proses risk assessment dan risk treatment
- Jelaskan secara alur proses risk assessment dan risk treatment

Soal 3 (20%)

Pengelolaan risiko bisnis dalam sebuah perusahaan harus menjadi tanggung jawab bersama puncak pimpinan dan para karyawannya. Terkait dengan penetapan kebijakan manajemen risiko anda diminta untuk menetapkan beberapa hal, sebagai berikut:

- a. Sebutkan siapa pihak yang berwenang melakukan penilaian (riskassessment) pada perusahaan dan jelaskan alasannya!
- b. Jelaskan beberapa tipe auditor dan perannya dalam manajemen risiko!
- c. Jelaskan upaya perusahaan untuk dapat meningkatkan kesadaran karyawan mengenai pelaksanaan pengelolaan risiko di lingkungan kerjanya? Berikan contoh

Soal 4 (20%)

Risiko operasional pada suatu aktivitas bisnis pasti melibatkan manusia, teknologi dan desain. Selain itu, sebelum masa proses produksi dibutuhkan pula kecermatan dalam perencanaan proses pengadaan barang atau jasa sebagai input.

- a. Jelaskan bagaimana perusahaan dapat mengelola:manusia, teknologi dan rancangan serta pengembangan, untuk dapat menghindari katastropik yang diakibatkan risiko operasional dan produksi.
- b. Sebutkan dan jelaskan tiga cara mengeliminasi risiko pengadaan dalam bisnis.

Soal 5 (20%)

Perusahaan terkadang lalai dalam menerapkan konsep pencegahan risiko atas risiko kesehatan dan keselamatan kerja (K3) serta tuntutan masyarakat sekitar pada masalah lingkungan hidup.

- a. Jelaskan keuntungan perusahaan manakala menerapkan pengelolaan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dan kelemahan perusahaan manakala tidak menerapkan K3?
- b. Jelaskan mengenai “Green Grid” yang merupakan pilihan strategi perusahaan dalam merespon permasalahan lingkungan hidup. Bagaimana implikasi negatif bagi perusahaan yang melakukan tindakan kerusakan terhadap lingkungan?

~ Selamat Mengerjakan Sendiri ~

management student society