



MILLIONS\$

MANAGEMENT SOLUTIONS

PENGELOLAAN RISIKO USAHA

EXERCISE

UTS

2014-2015

Problem 1 (25%)

Pengelolaan cadangan migas kita yang selama ini dipercayakan pada PT Pertamina (Persero) untuk memenuhi kebutuhan migas baik untuk kepentingan konsumsi rakyat maupun industri sangat rawan dengan berbagai risiko. Berita mengenai kerugian yang dialami Pertamina, misalkan mengenai kebakaran dan pencurian minyak menjadi isu hangat dan selalu menjadi *headline news* di berbagai media cetak dan elektronik. Terkait dengan permasalahan tersebut, Anda diminta penasehat kabinet Trisakti Indonesia Hebat untuk membantu menjelaskan permasalahan tersebut diatas secara singkat dan jelas :

- Minimal 8 (delapan) risiko terbesar dalam industri migas dan mitigasinya
- Identifikasi penyebab kebakaran dan pencurian yang sering terjadi di Pertamina dengan pendekatan *Risk Assessment* serta mitigasinya.

Problem 2 (25%)

- Ada beberapa istilah yang sering dikaitkan dengan pengelolaan risiko, seperti *hazard*, *risk*, *risk assessment* dan *risk management*. Jelaskan mengenai istilah tersebut dan berikan contoh terkait dengan istilah tersebut!
- Jelaskan empat jenis risiko (risiko strategis, operasional, keuangan dan kepatuhan)!
- Apabila perusahaan hendak melakukan pengelolaan risiko, seberapa besar perusahaan tersebut mau menghabiskan uang untuk pengelolaan risiko tersebut?

Problem 3 (25%)

Banyaknya pemberitaan mengenai kecelakaan ditempat kerja, membuat perusahaan harus meningkatkan perhatian mereka terhadap risiko tersebut. Terkait dengan permasalahan tersebut, apabila Anda adalah seorang manajer risiko di sebuah perusahaan dan diminta untuk menjelaskan permasalahan tersebut secara singkat dan jelas :

- Sebutkan beberapa hazard di tempat kerja
- Sebutkan manfaat yang didapat oleh perusahaan ketika melakukan pengelolaan risiko keselamatan dan kesehatan bagi karyawannya

Problem 4 (25%)

Risiko operasional merupakan salah satu jenis risiko yang dapat mengganggu aktivitas perusahaan sehari - hari. Jelaskan berbagai permasalahan produksi/jasa dan supplier yang dapat terjadi pada perusahaan dan berikan solusinya!