



**MILLIONS**

**MANAGEMENT SOLUTIONS**

**Pengambilan Keputusan  
Manajerial  
Exercise  
UTS Genap  
2011/2012**

## Soal 1 (20%)

Bacalah artikel berikut, kemudian jawablah pertanyaan yang terkait dengan artikel ini!

### **Dampak Kenaikan BBM Sangat Pengaruhi Buruh**

Imam Prihadiyoko | Robert Adhi Ksp | Jumat, 23 Maret 2012 | 17:37 WIB

**JAKARTA, KOMPAS.com** - Rencana pemerintah menaikkan harga Bahan Bakar Minyak (BBM) yang akan diterapkan dengan awal bulan April, nampaknya tinggal menghitung hari.

Pengaruh kenaikan harga BBM akan sangat terasa untuk para buruh nasional. "Kenaikan BBM akan sangat dirasakan oleh kalangan buruh nasional kita, perjuangan mereka kemarin untuk menaikkan upah minimumnya terasa sia-sia," ujar anggota komisi IX DPR RI Herlini Amran, di Jakarta, Jumat (23/3/2012).

Legislator Partai Keadilan Sejahtera ini melanjutkan, daya beli buruh yang diharapkan naik pasca kenaikan UMK kemarin, seperti tercabik-cabik akibat kenaikan harga BBM. Apalagi, 46 Komponen KHL dalam Permenaker 17/2005 sudah otomatis akan naik nominal harganya.

"Contoh sederhana, harga sandang, pangan, sewa kamar pasti dan lain-lainnya pasti akan naik, sedangkan revisi komponen KHL untuk menyesuaikan harga komponen tersebut dilakukan pada akhir tahun," katanya.

Kenaikan harga BBM juga dapat berakibat naiknya biaya produksi yang menyebabkan kenaikan biaya produksi sehingga membebankan kenaikan biaya produksi tersebut kepada pekerja, seperti menunda pembayaran gaji, memotong gaji atau mengurangi jumlah pekerja.

Anggota DPR asal Kepulauan Riau ini meminta Kementerian Tenaga Kerja dan Transmigrasi (kemenakertras) untuk mengimbau Apindo agar tidak melakukan hal-hal tersebut kepada karyawannya, akibat dampak kenaikan harga BBM yang berdampak pada sektor Industri. Herlini meminta pemerintah sebaiknya mengkaji ulang dampak dari kenaikan harga BBM yang nyata-nyatanya berdampak luas pada masyarakat kelas menengah kebawah seperti kalangan buruh ini.

"Jelang kenaikan BBM ini saja, harga obat generik ditetapkan naik 6 sampai 9 persen oleh Kemenkes, salah satu alasannya adalah akibat kenaikan harga BBM," ujarnya.

Masih ada solusi lain untuk mengatasi kenaikan harga minyak dunia selain menaikkan harga BBM bila Pemerintah mau kreatif dan tidak selalu mencari solusi yang paling mudah. Seperti melakukan penghematan anggaran dengan melakukan diet ketat untuk tidak belanja hal-

hal yang tidak penting, memaksimalkan pendapatan pajak agar tidak bocor dan lain-lainnya. "Asal ada good will saja dari pemerintah untuk tidak menaikkan harga BBM," ujarnya.

**Sumber:**

<http://bisniskeuangan.kompas.com/read/2012/03/23/17372632/Dampak.Kenaikan.BBM.Sangat.Pengaruh.Buruh>.

**Pertanyaan:**

- a. Identifikasi permasalahan pada situasi dalam artikel di atas!
- b. Situasi yang dihadapi pengambil keputusan terbagi ke dalam 7 (tujuh) situasi kemungkinan, yaitu: situasi kepastian; situasi ketidakpastian; situasi di bawah risiko; situasi dimana pengambil keputusan berhadapan dengan lawan tunggal dan strategi lawan dapat diidentifikasi; situasi dimana pengambil keputusan memiliki tujuan jamak; situasi dimana pengambil keputusan bukan individu melainkan sekelompok orang; dan situasi kompleks. Situasi pada artikel di atas termasuk ke dalam situasi yang mana? Jelaskan jawaban Anda!

**Soal 2 (20%)**

- a. Salah satu model yang dapat digunakan untuk mengambil keputusan di tengah situasi tidak pasti adalah model maksimin. Jelaskan mengenai model maksimin dalam situasi tidak pasti!
- b. Perusahaan Pernakpernik yang telah lama berbisnis kerajinan rotan di suatu daerah wisata bermaksud untuk menawarkan produk baru berupa produk kaos atau tas anyaman. Pertambahan pendapatan dengan menjual kaos atau tas anyaman dengan tingkat pertumbuhan ekonomi rendah (*low*), menengah (*medium*), dan tinggi (*high*) di daerah wisata tersebut masing-masing adalah sebagai berikut:

	Alternatif	Kondisi Alam		
		Low	Med	High
1	Tidak menjual produk baru	0	0	0
2	Menjual produk kaos	Rp 1.000.000	Rp 5.000.000	Rp 8.000.000
3	Menjual produk tas anyaman	Rp 850.000	Rp 1.500.000	Rp 6.500.000

Berdasarkan informasi di atas, tentukan alternatif apakah yang sebaiknya diambil perusahaan dengan menggunakan model maksimin?

**Soal 3 (20%)**

PT Maju Tak Gentar sedang mempertimbangkan untuk berinvestasi di Indonesia, Malaysia atau Singapura. Kondisi ekonomi setiap negara (menguntungkan atau tidak) akan menentukan profit atau kerugian yang akan ditanggung perusahaan, sebagaimana ditunjukkan dalam tabel berikut.

Country	Kondisi Ekonomi	
	Menguntungkan	Tidak Menguntungkan
	0.35	0.65
Indonesia	\$30,000	\$-10,000
Malaysia	20,000	-6,000
Singapura	12,000	-4,000

PT Maju Tak Gentar sedang mempertimbangkan menyewa jasa konsultan untuk memprediksi kondisi di masa depan. PT Maju Tak Gentar memiliki informasi bahwa konsultan akan memberikan laporan positif pada saat kondisi menguntungkan adalah sebesar 80%, dan probabilitas bahwa konsultan akan memberikan laporan negatif saat kondisi tidak menguntungkan adalah sebesar 70%.

**Pertanyaan:**

- a. Buatlah diagram pohon untuk menjelaskan permasalahan di atas!
- b. Apa strategi yang seharusnya diambil oleh PT Maju Tak Gentar dan hitunglah berapa nilai ekspektasi dari strategi tersebut!
- c. Berapa harga maksimal yang bisa diberikan ke konsultan dan hitunglah nilai efisiensi penggunaan jasa konsultan tersebut!

**Soal 4 (20%)**

PKM Developer adalah pengembang Properti terkemuka di Daerah Jabodetabek. Baru-baru ini tim analis-nya mengemukakan potensi yang besar untuk pembangunan Mall di daerah Serang. Dikabarkan Pemerintah Daerah akan segera mengembangkan ribuan rumah hunian murah di

Serang, dan PKM Developer melihat potensi pendirian Mall di daerah tersebut untuk jangka 5 tahun kedepan. Namun, PKM Developer memiliki masalah pembebasan lahan. Ternyata tanah tersebut dimiliki Tuan Tanah di daerah tersebut yang bersikeras menolak pembebasan lahan. Masing-masing pihak kemudian saling menyusun strategi, berikut tabel Pay-Off-nya (dalam juta rupiah)

		Tuan Tanah				
		TT1	TT2	TT3	TT4	TT5
PKM Properti	P1	-100	0	200	0	0
	P2	-200	0	400	300	500
	P3	-100	200	300	400	0
	P4	300	100	500	200	400
	P5	0	-100	200	-100	100
	P6	-200	100	200	300	-100

- Dengan menggunakan *pure strategy* apakah dapat ditentukan *equilibrium* dari permainan di atas?
- Tentukan *dominant strategy* dari permainan di atas?
- Jika masing-masing pihak menggunakan *mixed strategy*, strategi apa sajakah yang akan digunakan oleh tiap pihak dan berapa persen porsi penggunaan masing-masing strategi? Berapa *value of the game*-nya?

### Soal 5 (20%)

Fahri berdiam ditempat duduknya. Lantas dia berkata pada pak Durjana, Manager pengadaan PT. AlChemist: "beri saya waktu setengah jam untuk melakukan koordinasi pak" Semua mata memandang ke padanya, dan kemudian suara pak Durjana memecah kesepian: " baik lah pak Fahri, habis Ashar kami kembali ke sini. Bapak tenang-tenang saja di sini". Lantas satu persatu karyawan PT. Alchemist meninggalkan ruang rapat.

Secepat yang bisa dia lakukan, Fahri mengontak bos nya di PT. Rindu Order, tapi HP nya mati. Yang terdengar hanya suara merdu operator telepon yang mengatakan bahwa nomor bos nya tidak bisa dihubungi. "Damn!" pada saat genting seperti ini kenapa selalu bosnya itu ngga bisa dihubungi? Gimana bisa memutuskan penawaran gila-gilaan PT. Al-Chemist tanpa

dukungan perusahaan? Masa mereka minta 25% di bawah selling price tanpa kompensasi sedikitpun, padahal dia Cuma diberi wewenang 15% diskon. Persoalannya, kalau ditolak, Fahri kehilangan order yang sangat besar: 10.000 unit/bulan pada harga jual Rp 15.000/unit. Tapi bila dia tetap bertahan pada Rp 15.000, akankah PT. AlChemist bergeming dengan 15% diskon? Persoalannya bisakah mereka memperoleh material seperti yang dia jual, karena setahunya, PT. Rindu Orderlah yang menjadi satu-satunya penjual XX-2 di Indonesia. Is it? Fahri kemudian memainkan BlackBerrynya, browsing siapa-siapa penjual XX-2. Hm.... ada distributor lain di Singapura yang menjual seharga US\$ 1,5/unit. Tapi tentunya harga ini harus ditambah dengan bea masuk sebanyak 8%. Itupun harga FOB dan PT. AlChemist tetap harus menunggu selama 2 minggu untuk pengiriman plus pengurusan bahan di Bea Cukai dan tentunya dengan volume order minimal 30.000 unit.

Fachri kembali melakukan browsing dan memperoleh konfirmasi bahwa biaya pengiriman produk semacam itu adalah sebesar US\$1,5/kg. Berat XX-2 adalah 500 gram/unit, dan biaya asuransi sebesar 0,2%. Tapi kalau melihat keyakinan pak Durjana saat menawar, tampaknya dia punya dasar kuat. Kalau dirinya bertahan, kontrak tidak bisa closed. Berarti target bulan Maret ini mungkin tidak bisa tertutup kecuali kerja keras menggantikan penjualan di PT. Alchemist. Apa ini lebih baik daripada menerima tawaran pak Durjana tanpa backup atasan? Sama saja dia terkena penalti skor 20% x penjualan gross dari perusahaan, karena melakukan tindakan di luar kewenangan.....

**Catatan:** 1US\$=Rp 9.000

**Pertanyaan:**

- Buatlah tabel *payoff* dalam nilai Rupiah untuk artikel di atas!
- Tunjukkan dengan benar *nash equilibrium* dari tabel yang telah terbentuk!
- Apa strategi yang harus dianut oleh Fahri?
- Bagaimana hasil akhir dari *game* tersebut?

===== Selamat Ujian ☺ =====